

C.V. Gitte Karlsen



Jobberfaring:

Nuværende stilling

2013 -

Ledelseskonsulent i eget firma, gittekarlsen.dk

Opgaver løst for kunder:

Mediator ved konflikter. Rekruttering og on-boarding af praksispersonale. Ledersparring og -coaching. Mødeler. Lederudviklingsforløb for lægegruppen. Temadag med lægegruppen. Temadag med personalegruppen. Temadag for hele klinikken. Flere hundrede individuelle samtaler, primært med læger, på baggrund af typetest (JTI) Teamudviklingsforløb med fokus på kommunikation og samarbejde.

Tidligere ansættelser

2009 - 2014

Specialkonsulent i ledelse, Ledelsesakademiet, Region Syddanmark

2007 - 2009

Konsulent i Uddannelse og udvikling, HR, Region Syddanmark

1999 - 2007

Intern proceskonsulent i Forvaltningen for teknik og miljø, Vejle Amt

1991 - 2007

Sagsbehandler og projektleder i Jord- og grundvandsafdelingen i Forvaltningen for teknik og miljø, Vejle Amt.

1982 - 1986

Elev og senere færdiguddannet apoteksassistent på Egtved Apotek og Kolding Svaneapotek

Tidligere opgaver

I Ledelsesakademiet, RSD:

Ledersparring. Tilrettelæggelse og facilitation af opfølgingsforløb på MTU-undersøgelser. Udvikler koordinator og kursusleder på LAP-kurserne i samarbejde med SydPOL konsulenter.

Tovholder på et tværfagligt projekt, finansieret af kronikermidler, "Sammenhængende patientforløb skabes gennem ledelse på tværs af sektorer". Udvikler og underviser på projektlederkurset "80% mennesker og 20% teknik". Individuelle JTI-tilbagemeldinger. Tilrettelægger og facilitator på arbejdsgangsanalyseforløb. Tilbagemelding på 360° lederevalueringer. Var med til at udvikle ledelsesakademiets første ledelses-

C.V.

Gitte Karlsen

kursus for afdelings ledelser på sygehusene. Udvikler og underviser på et tværfagligt kursusforløb: "Planlæg arbejdstid og fritid fleksibelt".

I HR, Uddannelse og Udvikling, RSD:

Fagkonsulent på Lean-området. Tilrettelæggelse af uddannelsesforløb på Lean-området. Tilrettelæggelse og facilitering af Lean-forløb for forskellige afdelinger i somatikken, på socialområdet, i psykiatrien og i Regionshuset.

I Vejle Amt:

Sagsbehandler inden for jordforureningsloven. Varetager stort set alle former for myndighedsopgaver: borgerbetjening, miljøtilsyn, projektledelse, styring af fagkonsulenter, udarbejdelse af afgørelser mv. Som proceskonsulent: tilrettelagt og gennemført gruppeudviklings -procesopgaver i flere af Forvaltningen for teknik og miljø's driftsgrupper. Ca. 5 år som fast ledercoach for en afdelingsleder i vejkontoret. I forbindelse med kommunalreformen hjalp jeg flere grupper - også uden for Vejle Amt - med gennemførelse af temadage omhandlende fusions- og fissionsprocesser.

Uddannelser, kurser mv.:

Erfaringsudveksling/netværk/konferencer

Flere gange om året deltager jeg i erfa-møder hos Center for Ledelse sammen med andre JTI-certificerede. Her har jeg også holdt oplæg.

Sammen med 3 andre JTI-certificerede mødes jeg fast 2 gange årligt for at arbejde i dybden med et typologisk tema

Netværksmøder ad hoc med gode kollegaer.

Efteruddannelse/kurser

2021	Certificeret mediator, CrossingCultures
2021	Bestået BeeTypes certificeringsprogram, Center for ledelse
2019	Strømstyrke, iværksætterforløb Spinderihallerne Vejle
2019	Overbygning på proceskonsulentuddannelsen hos GoProces
2018	HOW masterclass
2014	Certified Management Consultant (CMC)
2013	Uddannet professionel coach, Axept

C.V.

Gitte Karlsen

	2011	Certificering i teamkompasset, Center for Ledelse
	2009	Certificering i Jungiansk Typeindeks (JTI), Center for Ledelse
	2008	Lean-projektlederuddannelse, Prohana
	2007	Intern Lean-uddannelse i Region Syddanmark, underviser Implement A/S
	2006	Certificering som systemisk proceskonsulent hos Attractor A/S i Aarhus
	2005	Proceskonsulentuddannelse hos GoProces og Attractor A/S i Aarhus
	2004	Intern konsulentuddannelse i Vejle Amt: "Projekt Digital forvaltning og kommunikation", underviser KMD.
	2002	Intern konsulentuddannelse i gruppeprocesser i Vejle Amt, underviser CUU, Vejle Amt
	1999	Intern organisations og udviklingskonsulent-uddannelse i Vejle Amt, underviser Leif Alken fra firmaet Alken og Gøbel
	1996	Projektlederuddannelse ved Amternes Videnscenter for jordforurening
Grunduddannelser	1990	Teknikumingeniør fra Horsens Teknikum, bygningslinien speciale i miljø
	1986	Apoteksassistent fra Egtved Apotek
	1982	Matematisk-fysisk student fra Rosborg gymnasium i Vejle